

# わが社の'14経営戦略

N K E 中村 道一 代表取締役社長



## 連邦制でビジネス創出

昨年「変革を起す」を基本方針に、国内では営業の強化と4月に組織の再編を行い、連邦制の導入と新規案件のための開発グループを設けた。海外では、中国・廣州の営業拠点を続き、ASEAN地域での事業を拡大するため、12月にタイ・バンコクに駐在員事務所を開設した。今年はこの内外の案件に

ンクサービス、メンテナンスサービ

の質の強化とスピードアップに取

り組んでいる。東日本エンジニア

ンクセンターの機能も強化し、受注

案件の拡大に繋がる。

組織再編では、製品機能別に連邦

制による連携組織に改組した。製品

ごとにグループ組織を独立させるも

ので、搬送システムに関しては「機

器グループ」、制御システムは「電

子グループ」、装置関係は「装置ク

ループ」と3つのグループに再編し

た。各グループは小規模のユニット

で構成されている。

再編の狙いは、各グループごとに

新たなビジネス、サービスを創出し

てもらうとともに、事業の裾野を拡

大するインベーションを起すことも

たい。

ら、収益の拡大に繋げていくとい

うことにある。各ユニットのリーダ

ーには「どうやってビジネスを成功

させるか、収益をあげるか」という

ことを自覚し、考え、行動に移して

もらうことにしている。

新体制がスタートしてまだ1年も

経過していないが、ユニット間で良

い意味でのライバル心も芽生えてお

り、従来より活気

のある職場になっ

ている。今後、

「ペリー・スモ

ール・ビジネス・ユニット」として成

果が出るように努力していきたい。

一方、一昨年に中国に開設した営

業・サービス拠点は軌道に乗り、ビ

ジネスの形になってきた。バンコク

は、現地で生産インフラを持つ企業

との提携などを中心に、将来的には

ファブレスという形で事業を拡大し

